

Kaka Abakar Issa, internally displaced in Chad, in her new home holding one of her children. She is now receiving support from Oxfam through food assistance. However, many of her needs remain unmet.
Photo: Adam Kraglaye/Oxfam

ARBEJDSPROGRAM 2025/26

OXFAM DANMARKS BESTYRELSE



OXFAM
Danmark

INTRODUKTION

Formålet med arbejdsprogrammet er at fastlægge prioriteter og fokus for bestyrelsen for det kommende år. Bestyrelsen og forretningsudvalget vil derudover løbende forholde sig til centrale spørgsmål i organisationen, herunder strategi, økonomi, risici og ledelse, ud fra de eksisterende forretningsordrer og behov.



One of the worker is drinking water at the site during hot summer.
Photo: Alef Multimedia/Oxfam

TRANSFORMATION AF OXFAM DANMARK OG OXFAM-KONFØDERATIONEN

Verden, som vi kender den, er under hastig forandring. Den internationale regelbaserede verdensorden, der er opbygget gennem de sidste 80 år med FN, menneskerettighederne og et vestligt domineret system, er stærkt udfordret. Vi ved ikke, hvad der kommer i stedet. Autoritære kræfter har fremgang, civilsamfundet møder flere begrænsninger, udviklingssamarbejdet er udfordret og udviklingsbistand bliver beskåret.

I denne kontekst er der mere end nogensinde brug for et stærkt Oxfam, der sammen med partnere og i alliancer kan kæmpe for en mere lige og retfærdig verden. Oxfam har gennem mange år gjort opmærksom på, at ekstrem ulighed fører til konflikt, fattigdom og underminering af demokrati og rettigheder. Desværre har vi haft ret. Vi lever i oligarkernes og milliardærernes tidsalder. Men det giver også Oxfam en unik mulighed for at bidrage til positiv forandring både i det store og i det små.

I september 2025 vedtog Oxfam Danmark en "Transformation Ambition". Den sætter retningen for, hvordan Oxfam Danmark vil tilpasse sig den nye virkelighed.

BESTYRELSEN VIL I DET KOMMENDE ÅR FØLGE OP PÅ IMPLEMENTERINGEN AF CENTRALE MÅLSÆTNINGER I TRANSFORMATION AMBITION-PAPIRET:

- Styrke Oxfam Danmarks rolle som en indflydelsesorganisation sammen med partnere i nord og syd og i Danmark med et særligt fokus på ulighed, økonomisk retfærdighed og klima-retfærdighed som de systemer, der fastholder mennesker i uretfærdighed og fattigdom.
- Flytte magt og opgaver i programmer og aktiviteter i syd til partnere og landekontorer. Vi kalder det #ShiftingPower.
- Diversificere vores økonomi, i forventning om, at den bilaterale udviklingsbistand vil blive mindre, mens filantropiske fonde bliver vigtigere og flere danskere vil støtte vores arbejde.
- Styrke Oxfam Danmarks tilstedeværelse i Danmark med aktiviteter, der, ligesom vores internationale programmer, har fokus på ulighed, klima og økonomisk retfærdighed.
- Forandringer i Oxfam Danmark bliver gennemført transparent og med udgangspunkt i vores feministiske principper og en Fair Proces-tilgang.



ØKONOMISK BÆREDYGTIGHED OG DIVERSIFICERING

Oxfam Danmark forventer en fremtid, hvor udviklingsbistanden, som vi kender den, globalt er under forandring. Bilaterale donorer vil formentlig reducere bistanden til langsigtet udvikling og bekæmpelse af fattigdom.

Samtidig ønsker vi selv et mere ligeværdigt samarbejde med vores partnere, hvor ekspertise og beslutningskraft i stigende omfang er hos partnere i syd.

BESTYRELSEN VIL I DE KOMMENDE ÅR STRATEGISK PRIORITERE UDVIKLINGEN AF EN BÆREDYGTIG ØKONOMI Gennem EN DIVERSIFICERING AF INDTÆGTSGRUNDLAGET VED AT:

- Prioritere og følge investeringerne i udviklingen af støtte fra private givere. Målet om 8.500 medlemmer i 2024 blev nået. Med 10.000 medlemmer i september 2025 har vi overopfyldt målet om 9.300 medlemmer i 2025. I 2026 sætter vi med de planlagte investeringer nye, ambitiøse mål om at fortsætte den stærke vækst i medlemmer de næste år.
- Fortsat investere i udbygningen af den institutionelle fundraising. Blandt institutionelle fonde er en hovedprioritet, udover Danida, det statslige norske udviklingsagentur, Norad, samt udvikling af samarbejdet med private og filantropiske fonde.
- Foretage skarpe strategiske prioriteringer, der muliggør de nødvendige investeringer og fremmer en bæredygtig økonomi.
- Revidere politik for egenkapital i lyset af behovet for investeringer og en potentielt forandret finansiel situation, når vi kender udfaldet fra vigtige finansieringskilder.

FORANDRINGSMÅL, INDFLYDELSesarBEJDE OG TILSTEDEVÆRELSE I DANMARK

Bestyrelsen vil følge og bidrage til at tydeliggøre vores forandringsmålsætninger for indflydelsesarbejdet i Danmark og Europa. Civilsamfundet verden over er i stigende grad under pres fra autoritære kræfter. Det gælder også i Danmark og i særdeleshed i Europa. Dette fordrer en styrket klarhed om Oxfams offentlige fremtræden, herunder opfattelsen af organisationen blandt stakeholders i Danmark – både de, der er uenige med os, og de, der ønsker at stå sammen med os.

BESTYRELSEN VIL I DET KOMMENDE ÅR:

- Opsætte forandringsmålsætninger for de prioriterede dagsordner, som sammen tænkes med udviklingen af kampagner.
- Opsætte mål for outreach, presse og kommunikation.
- Styrke organisationens politiske og brandingmæssige profil og relationen til stakeholders (fonde, politiske aktører, medier, etc.) med afsæt i de strategiske indsatsområder.

NYT STRATEGISK PARTNERSKAB MED DANIDA

FREM MOD 2027 SKAL OXFAM DANMARK ETABLERE ET NYT STRATEGISK PARTNERSKAB MED DANIDA FOR ÅRENE 2027-2031. DENNE AFTALE ER ET CENTRALT FUNDAMENT FOR IMPLEMENTERINGEN AF OXFAM DANMARKS STRATEGI. OXFAM DANMARK SKAL BEDST MULIGT SØGE AT IMPLEMENTERE SIN EGEN STRATEGI INDEN FOR DE GIVNE RAMMER MED MÅLSÆTNINGER OM AT:

- Understøtte egen og partneres rolle som indflydelsesorganisationer, der kan påvirke beslutningstagere i partnerlandene, globalt og i Danmark.
- Øge indsatsen inden for ulighed, økonomisk retfærdighed og klimaretfærdighed med både konkrete forbedringer og strukturelle og systemiske forandringer lokalt, nationalt og globalt.
- Sikre humanitære indsatser med en tydelig ambition om at arbejde i krydsfeltet med fredsofbygning og over mod det langsigtede udviklingsarbejde samt tydeligt adressere årsagerne til nød, fattigdom og ulighed.
- Fortsætte indsatsen for finansiering af uddannelse tæt koblet til Oxfam Danmarks rolle som bestyrer af den store globale fond til støtte for civilsamfund inden for uddannelse, Education Out Loud.
- Bestyrelsen vil følge og bidrage til arbejdet med udformningen af ansøgningen om Strategisk Partnerskab med Danida.



Ammar* walks towards his children playing in front of the family tent in Almawasi, South Gaza.
*Name has been changed to protect identity in adherence to Oxfam's ethical content guidelines.
Photo: Alef Multimedia/ Oxfam

VIDEREFØRSEL AF EDUCATION OUT LOUD UDDANNELSES-FONDEN

I 2026 vil Oxfam Danmark ansøge om fortsat at bestyre fonden Education Out Loud fra 2028 og fremover. Education Out Loud er finansieret af Global Partnership for Education og har de seneste fem år givet cirka 100 millioner kroner årligt til civilsamfundets engagement i uddannelsessektoren i mere end 60 lande.

Muligheden for at videreføre denne fond har stor betydning for Oxfam Danmarks samlede programaftryk. Derfor vil bestyrelsen følge tæt med i, at denne ansøgning bliver prioriteret.

Yaka Dumarou, a climate refugee in the Lake Chad province in front of her hut. Because of frequent flooding, she lost her six children due to the climate crisis.
Photo: Adam Kraglaye/Oxfam



OXFAM
Danmark